

Aan het bestuur van  
**Stichting Landelijk Ogedocumenteerden Steunpunt (LOS)**  
Hang 16  
3011 GG ROTTERDAM

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

### 1 Verklaring over de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Landelijk Ogedocumenteerden Steunpunt te Utrecht gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Landelijk Ogedocumenteerden Steunpunt op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2017 voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals die in de subsidiebeschikking en het Controleprotocol cultuursubsidies instellingen zijn vermeld.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol cultuursubsidies instellingen vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Landelijk Ogedocumenteerden Steunpunt zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



## **2 Verklaring over de in dit jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **3 Beschrijving van de verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controle-opdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.





Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de beheerder en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nijmegen, 2 mei 2018

Mengedé Accountants B.V.

R.P.A. Mengedé AA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

*Bijlage:*

gewaarmerkte jaarrekening 2017  
bestuursverslag Stichting LOS 2017

Stichting Landelijk Ongedocumenteerden Steunpunt  
te Rotterdam

RAPPORT

BETREFFENDE DE JAARREKENING 2017

INHOUDSOPGAVE

RAPPORT		blz.
1	Algemeen	2
2	Resultaat en vermogen	2
3	Grondslagen voor de financiële verslaglegging	2
4	Administratie	3

JAARREKENING

A	Winst- en verliesrekening	4
B	Balans per 31 december	5
C	Toelichting op de winst- en verliesrekening	6
D	Toelichting op de balans	8
E	Vaste activa	9
F	Overzicht Inkomsten	10
G	Overzicht Basistaken	11
H	Overzicht Meldpunt	13
I	Overzicht Algemene taken	14

Stichting Landelijk Ongedocumenteerden Steunpunt  
Mauritsweg 20  
3012 JR Rotterdam

3 april 2018

Geacht bestuur,

Bij deze ontvangen jullie de jaarrekening betreffende het jaar 2017.

#### 1. ALGEMEEN

De stichting is gestart in 2003.

Het doel van de stichting is het verbeteren van de positie van mensen zonder verblijfsdocument of anderszins, die geen recht hebben op voorzieningen van de overheid.

De stichting heeft begin 2017 twee medewerkers in dienst.

#### 2. RESULTAAT EN VERMOGEN

De resultaatrekening sluit met een resultaat van ruim €4.000 negatief.

In het werkplan voor 2017 is voor het eerst een begroting gepresenteerd waarin de kosten van de in het werkplan benoemde activiteiten/projecten gespecificeerd werden.

Sommige donaties/subsidies zijn voor specifieke activiteiten bedoeld, terwijl andere een algemeen bestedingskarakter hebben.

In de jaarrekening worden vanaf p. 10 de nodige details voor de inkomsten en baten gepresenteerd:

- Overzicht van alle inkomsten (p. 10).
- Overzicht Basistaken (p. 11-12) met de volgende vier activiteiten:
  - \* A. Onderdak en levensonderhoud voor iedereen toegankelijk maken.
  - \* B. Toegang tot zinvolle dagbesteding en onderwijs bevorderen.
  - \* E. Actuele informatievoorziening.
  - \* F. Basisrechten.nl.
- Overzicht Meldpunt (p.13) met twee activiteiten:
  - \* D. (D1) Wetsvoorstel terugkeer en vreemdelingendetentie en (D2) Kwetsbare groepen.
  - \* E. Informatievoorziening voor Meldpunt vreemdelingendetentie.
- Overzicht Algemene taken en teamoverleg (p. 14).

Indien van toepassing, worden specifieke donaties/subsidies bij de betreffende activiteit vermeld onder Baten.

Voor alle activiteiten zijn er flinke afwijkingen ten opzichte van de geplande lasten opgetreden. Dit is

grotendeels te verklaren doordat voor de eerste keer met een specifieke planning is gewerkt. De meeste activiteiten hebben relatief kleine deelbudgetten en een geringe afwijking in de daarvoor gerealiseerde tijd ten opzichte van de geplande tijd veroorzaakt al een relatief grote afwijking, omdat de personeelskosten het grootste deel van de kosten vormen.

De extra kosten voor het Meldpunt bleken noodzakelijk om de vraag naar hulp voldoende te kunnen afdekken.

De extra kosten voor Algemene taken en teamoverleg zijn gemaakt in het ontwikkelen van extra projectvoorstellen waarvoor naar aparte financiering is gezocht in 2017 en zal worden gezocht in 2018. De kosten voor Actuele informatievoorziening waren lager dan begroot, maar daarvoor is er in de activiteiten meer tijd besteed aan het verstrekken van specifieke informatie met een duidelijkere focus op het thema en het eventuele toepassen van de informatie (bv door lobby en training in het omgaan met de regeling voor Bed, Bad en Brood).

Deze manier van begroten en verantwoorden is nieuw en vormt een goede basis voor een verdere ontwikkeling met als doelstelling gericht te werken met een sterkere focus op resultaat, lobbying en een toepassing van informatie door de doelgroepen.

In het werkplan was aangegeven om voor activiteit *C. Zichtbaar maken van problematiek langdurig ongedocumenteerde ouderen* een aparte financiering te zoeken. Helaas is deze niet gevonden waardoor er geen kosten zijn gemaakt voor deze activiteit. Daardoor wordt deze activiteit dan ook niet in de jaarrekening vermeld.

### **3. GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGLEGGING**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, onder aftrek van afschrijvingen op basis van de economische levensduur.

De overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **4. ADMINISTRATIE**

De aangeleverde administratie bestond uit Bankafschriften met bijbehorende bescheiden.

Bij het opstellen van de jaarrekening is tevens gebruik gemaakt van de ons ter beschikking gestelde balansgegevens per 1/1 en 31/12.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan.  
Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Met vriendelijke groet,  
Raamwerk

Maud Van den Hof

Raamwerk  
Burghardt van den Berghstraat 138  
6512 DR Nijmegen  
tel: 024-3228196



## RESULTAATREKENING

	cijfers 2017	2016
BATEN	€	€
Inkomsten projecten	99.535	103.427
Inkomsten overig	16.008	6.771
Bruto-opbrengst	<u>115.543</u>	<u>110.198</u>
LASTEN		
Personele kosten	86.420	96.135
Overige personele kosten	3.362	1.314
Uitvoerende kosten	10.776	14.572
Huisvestingskosten	6.099	7.571
Communicatie	2.394	2.306
Algemene kosten	10.721	5.552
	<u>119.772</u>	<u>127.450</u>
RESULTAAT	<u>-4.229</u>	<u>-17.252</u>
Inkomsten	115.543	
Lasten Basistaken	-39.344	
Lasten Meldpunt	-42.604	
Lastein Algemene taken en teamoverleg	-37.824	
	<u>-4.229</u>	

**BALANS**

	<u>31 dec 2017</u>		<u>31 dec 2016</u>	
AKTIVA	€	%	€	%
<i>Vaste aktiva</i>	710	1	947	1
<i>Vorderingen en overlopende aktiva</i>	10.045	14	21.955	34
<i>Liquide Middelen</i>	59.530	85	42.313	65
<i>Totaal aktiva</i>	<u>70.285</u>	<u>100</u>	<u>65.215</u>	<u>100</u>
PASSIVA				
<i>Eigen vermogen</i>	36.225	52	40.454	62
<i>Kortlopende schulden</i>	34.060	48	24.761	38
<i>Totaal passiva</i>	<u>70.285</u>	<u>100</u>	<u>65.215</u>	<u>100</u>





TOELICHTING OP DE RESULTAATREKENING

	<u>2017</u> €	<u>2016</u> €
BATEN		
INKOMSTEN PROJECTEN		
Inkomsten projecten	32.611	
Algemene subsidies	66.924	
	<u>99.535</u>	<u>103.427</u>
OVERIGE BATEN		
Donateurs	2.784	3.043
Abonneeschap	3.170	3.210
Rente	321	475
Inkomsten uit voorlichting	423	
Verkoop publicaties		
Overige inkomsten	9310	42
	<u>16.008</u>	<u>6.771</u>

## TOELICHTING OP DE RESULTAATREKENING(2)

	2.017	2016
	€	€
LASTEN		
PERSONELE KOSTEN		
Stafmedewerker	56.968	55.933
Projectmedewerker	27.144	37.740
Stagevergoeding	2.308	2.462
	<u>86.420</u>	<u>96.135</u>
OVERIGE PERSONELE KOSTEN		
Ziekteverzuimverzekering	2.810	1.199
Kantinekosten	22	59
Reiskosten werknemers*		56
Overige personeelskosten	529	
	<u>3.362</u>	<u>1.314</u>
UITVOERENDE KOSTEN		
Basistaken	8.029	
Meldpunt	2.747	
	<u>10.776</u>	<u>14.572</u>
HUISVESTINGSKOSTEN		
Huur	6.099	7.806
Onderhoud		25
Kleine inventaris		-260
	<u>6.099</u>	<u>7.571</u>
COMMUNICATIE		
Kantoorartikelen	82	256
Portokosten	334	483
Telefoonkosten	1.367	336
Contributiekosten	194	522
Vakliteratuur		
Fondswerving en voorlichting	97	
Website	320	709
	<u>2.394</u>	<u>2.306</u>
ALGEMENE KOSTEN		
Administratie en accountant	3.525	2.445
Bankkosten, verschillen	88	109
Reis-en verblijfkosten	628	1.003
Assurantien	623	618
Bestuurskosten	869	1.140
Afschrijvingskosten	237	237
Ondersteuning MARA	4.750	
	<u>10.721</u>	<u>5.552</u>

\* Reiskosten ww verkeer zitten grotendeels bij de loonkosten in



## TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
	€	€
<b>VASTE AKTIVA</b>		
Inventaris	<u>710</u>	<u>947</u>
	<b>710</b>	<b>947</b>
<b>VORDERINGEN</b>		
Nog te ontvangen subsidies	9.683	21.325
Nog te ontvangen pensioenfondsen		
Vooruitbetaalde bedragen	<u>362</u>	<u>630</u>
	<b>10.045</b>	<b>21.955</b>
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>		
Kas	10	7
ASN bank	25.329	33.008
ING	<u>34.191</u>	<u>9.298</u>
	<b>59.530</b>	<b>42.313</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
Stand per 1 januari	40.455	57.707
Resultaat	<u>-4.229</u>	<u>-17.252</u>
Stand per 31 december	<b>36.226</b>	<b>40.455</b>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
Nog te betalen loonheffing	4.822	8.185
Gereserveerd loopbaanbudget	1.290	
Nog te betalen pensioenpremies		20
Nog te betalen overige kosten	2.948	8.556
Vooruitontvangen bedragen	<u>25.000</u>	<u>8.000</u>
	<b>34.060</b>	<b>24.761</b>

OVERZICHT VAN DE VASTE AKTIVA

	aanschaf- datum	afschr percen- tage	aanschaf- waarde €	rest- waarde €	afschrij- ving t/m 2016 €	afschrij- ving 2017 €	boek- waarde 31-dec €
INVENTARIS							
Bibit telefoon	jan-10	20,00	712,81	73,00	639,81		73,00
Computer	apr-10	20,00	911,99	91,00	820,99		91,00
Telefooncentrale	okt-14	20,00	1.316,89	131,00	533,65	237,18	546,06
			<u>2.941,69</u>	<u>295,00</u>	<u>1.994,45</u>	<u>237,18</u>	<u>710,06</u>





## OVERZICHT INKOMSTEN

	<u>cijfers 2017</u>	<u>begroting 2017</u>
	€	€
<b>BATEN</b>		
<u>Algemene subsidies</u>		
PIN	30.000	30.000
Kansfonds	17.500	17.500
Diorapthe	10.000	16.500
Adessium	8.000	10.000
Haëlla stichting	1.424	10.000
	<hr/>	<hr/>
	<b>66.924</b>	<b>84.000</b>
<u>Subsidies voor speciale projecten</u>		
Onderdak en levensonderhoud.....		
Benevolente	8.000	
Amnesty International	650	
Langdurig ongedocumenteerde ouderen nog te bepalen fondsen		30.000
Basisrechten		
XminY	200	
WijDoenMee	2.460	
Donatie	10	
Meldpunt Vreemdelingendetentie		
Haëlla stichting	8.576	1.525
Maagdenhuis	5.490	5.490
Maria Strootfonds	3.000	3.725
Kerk in Actie	2.225	2.225
Emmaus Haarzuilens	2.000	2.000
	<hr/>	<hr/>
	<b>32.611</b>	<b>44.965</b>
<u>Overige inkomsten</u>		
Abonnees en donateurs	5.954	3.000
Remonstrantse Gemeente Rotterdam	4.000	
Bijdrage Picum	250	
Bijdrage ROS	5.060	
Bijdrage lezingen	423	1.135
Rente	321	
Overige inkomsten		1.500
	<hr/>	<hr/>
	<b>16.008</b>	<b>5.635</b>
<b>TOTALE INKOMSTEN</b>	<b>115.543</b>	<b>134.600</b>

**OVERZICHT BASISTAKEN**

**A. ONDERDAK EN LEVENSONDERHOUD VOOR IEDEREEN TOEGANKELIJK MAKEN**

	<u>cijfers 2017</u>	<u>begroting 2017</u>
	€	€
<b>BATEN</b>		
Benevolente	8.000	
Amnesty International	650	
	<hr/>	<hr/>
	<b>8.650</b>	
<b>LASTEN</b>		
Loonkosten	7.140	1.672
Stagevergoedingen		500
Overige personeelskosten	211	127
Communicatie	119	77
Onkosten activiteiten	4.974	
Huisvestingskosten	382	140
Algemene kosten	405	839
	<hr/>	<hr/>
	<b>13.231</b>	<b>3.355</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-4.581</b>	<b>-3.355</b>

**B. TOEGANG TOT ZINVOLLE DAGBESTEDING EN ONDERWIJS BEVORDEREN**

	<u>cijfers 2017</u>	<u>begroting 2017</u>
	€	€
<b>LASTEN</b>		
Loonkosten	2.848	4.180
Stagevergoedingen		100
Overige personeelskosten	84	317
Communicatie	47	194
Onkosten activiteiten	300	
Huisvestingskosten	152	351
Algemene kosten	162	334
	<hr/>	<hr/>
	<b>3.593</b>	<b>5.476</b>



**OVERZICHT BASISTAKEN(2)**

**C. ZICHTBAAR MAKEN VAN PROBLEMATIEK LANGDURIG ONGEDOCUMENTEERDE OUDEREN**

	<u>cijfers 2017</u>	<u>begroting 2017</u>
	€	€
<b>LASTEN</b>		
Loonkosten		22.508
Stagevergoedingen		2.000
Overige personeelskosten		190
Communicatie		906
Onkosten activiteiten		4.000
Huisvestingskosten		210
Algemene kosten		185
	<hr/>	<hr/>
	<b>0</b>	<b>30.000</b>

**E. ACTUELE INFORMATIEVOORZIENING**

	<u>cijfers 2017</u>	<u>begroting 2017</u>
	€	€
<b>LASTEN</b>		
Loonkosten	11.394	24.657
Overige personeelskosten	336	1.870
Communicatie	189	1.142
Onkosten activiteiten		750
Huisvestingskosten	610	2.068
Algemene kosten	647	1.969
	<hr/>	<hr/>
	<b>13.176</b>	<b>32.456</b>

**F. BASISRECHTEN**

	<u>cijfers 2017</u>	<u>begroting 2017</u>
	€	€
<b>BATEN</b>		
XminY	200	
WijDoenMee	2.460	
Donatie	10	
	<hr/>	<hr/>
	<b>2.670</b>	
<b>LASTEN</b>		
Loonkosten	5.697	13.375
Stagevergoedingen		500
Overige personeelskosten	168	1.014
Communicatie	95	619
Onkosten activiteiten	2.755	
Huisvestingskosten	305	1.122
Algemene kosten	324	1.068
	<hr/>	<hr/>
	<b>9.344</b>	<b>17.699</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-6.674</b>	<b>-17.699</b>



## OVERZICHT MELDPUNT

## D. (D1) WETSVOORSTEL TERUGKEER EN VREEMDELINGENDETENTIE EN (D2) KWETSBARE GROEPEN

	<u>cijfers 2017</u>	<u>begroting 2017</u>
	€	€
<b>LASTEN</b>		
Loonkosten	5.429	3.281
Stagevergoedingen		170
Overige personeelskosten	336	249
Communicatie	189	152
Onkosten activiteiten		
Huisvestingskosten	610	275
Algemene kosten	647	262
	<u>7.211</u>	<u>4.389</u>

## E. INFORMATIEVOORZIENING VOOR MELDPUNT VREEMDELINGENDETENTIE

	<u>cijfers 2017</u>	<u>begroting 2017</u>
	€	€
<b>BATEN</b>		
Haëlla stichting	8.576	1.525
Maagdenhuis	5.490	5.490
Maria Strootfonds	3.000	3.725
Kerk in Actie	2.225	2.225
Emmaus Haarzuilens	2.000	2.000
	<u>21.291</u>	<u>14.965</u>
<b>LASTEN</b>		
Loonkosten	23.207	10.500
Stagevergoedingen	2.308	1.000
Overige personeelskosten	1.345	796
Communicatie	758	486
Onkosten activiteiten	2.747	2.400
Huisvestingskosten	2.440	881
Algemene kosten	2.588	839
	<u>35.393</u>	<u>16.902</u>
<b>Resultaat</b>	<b>-14.102</b>	<b>-1.937</b>





**OVERZICHT ALGEMENE TAKEN EN TEAMOVERLEG**

	<u>cijfers 2017</u>	<u>begroting 2017</u>
	€	€
LASTEN		
Loonkosten	28.398	14.328
Overige personeelskosten	882	1.087
Communicatie	497	664
Ondersteuning door MARA	4.750	5.000
Onkosten activiteiten		900
Huisvestingskosten	1.600	1.202
Algemene kosten	1.697	1.144
	<hr/>	<hr/>
	<b>37.824</b>	<b>24.325</b>

